

**SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA**  
ul. Bolesława Prusa 1  
86-100 Świecie  
tel. 52 331 19 09, 52 331 19 89  
NIP 559-000-45-32, REGON 000483576

**U c h w a ł a Nr 15/2010**

**Zarządu Spółdzielni Mieszkaniowej w Świeciu  
z dnia 25 października 2010r.**

Zarząd Spółdzielni Mieszkaniowej w Świeciu działając na podstawie „Procedury uchwalania planów gospodarczo - finansowych Spółdzielni Mieszkaniowej w Świeciu i szczególności materiałów informacyjnych towarzyszących projektowi planów” uchwala założenia do projektu planów gospodarczo-finansowych, kierunku polityki gospodarczej oraz wydatkowaniu środków spółdzielni (procentowe wskaźniki wzrostu dochodów, wydatków bieżących, wynagrodzeń i wydatków majątkowych) na 2011 rok.

Założenia do planów stanowią załącznik do uchwały.

Uchwałę podjęto jednogłośnie.

Uchwałę podjęto na posiedzeniu Zarządu  
w dniu 25.10.2010r. Protokół Nr 23/2010r.

CZŁONEK ZARZĄDU  
SPÓŁDZIELNI MIESZKANIOWEJ  
*mgr inż. Wojciech Przesławski*

PREZES ZARZĄDU  
SPÓŁDZIELNI MIESZKANIOWEJ  
*mgr inż. Mariusz Zawadzkiński*

## **ZAŁOŻENIA DO PROJEKTU PLANU GOSPODARCZO- FINANSOWEGO, KIERUNKU POLITYKI GOSPODARCZEJ ORAZ WYDATKOWANIU ŚRODKÓW SPÓŁDZIELNI NA ROK 2011**

Opracowanie założeń do projektu planu gospodarczo – finansowego na 2011 r. dokonano na podstawie Uchwały Zarządu Spółdzielni nr 19/08 z dn. 9.10.2008 r. w sprawie procedury uchwalania planów gospodarczo – finansowych i szczegółowości materiałów informacyjnych towarzyszących projektowi planów, podjętą w trybie art. 66 ust. 1 pkt. 8 Statutu Spółdzielni Mieszkaniowej w Świeciu.

### **Główne cele i zadania priorytetowe na rok 2011**

1. Strategicznym celem działania na rok 2011 jest realizacja zgodnie z harmonogramem procesu termomodernizacji z ustaleniem jako priorytet – jego przyspieszenie i rozszerzenie o docieplenie stropów piwnic.
2. Wykonanie zadań remontowych przewidzianych w planie remontów na 2011 rok, w tym:
  - a. dalsza realizacja Planu Zagospodarowania Terenów Spółdzielni,
  - b. realizacja planu rewitalizacji budynków tzw. starego budownictwa – przeprowadzenie remontów 2-3 budynków,
  - c. doszczelnienie instalacji gazowych,
  - d. realizacja potrzeb remontowych wynikających z przeglądów obiektów,
  - e. pilotażowa wymiana wodomierzy w wybranych budynkach o najwyższej różnicy w zużyciu wody między wodomierzem głównym a wodomierzami w mieszkaniach.
3. Intensyfikacja wykorzystywania nieruchomości i mienia Spółdzielni w celu zwiększenia dochodów innych niż działalność mieszkaniowa,
4. Współpraca z organami samorządowymi i mediami w celu kreowania pozytywnego wizerunku Spółdzielni jako podmiotu wspomagającego mieszkańców w zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych i kulturalno – oświatowych,
5. Dalsza racjonalizacja kosztów działania Spółdzielni , w tym tworzenie warunków do zmniejszania zużycia mediów, głównie energii cieplnej , wody, kosztu wywozu odpadów komunalnych, energii elektrycznej.

## **Zadania i kierunki kontynuowane w 2011 roku**

1. Kontynuacja rozpoczętych prac nad pozyskaniem terenów pod nowe budownictwo mieszkaniowe,
2. Intensyfikacja działań związanych z pozyskiwaniem wspólnot do zarządzania,
3. Wzmożenie działań w kierunku windykacji należności oraz obniżenia zaległości w opłatach za lokale, w tym poszukiwanie nowych form ściągania zaległości oraz pozyskaniem lokali na eksmisje,
4. Kontynuowanie działań zmierzających do jak najszybszej realizacji wniosków członków o ustanowienie odrębnej własności lokali,
5. Dalsze prowadzenie prac zmierzających do zbilansowania kosztów i przychodów na Gospodarce Zasobami Mieszkaniowymi,
6. Kontynuacja starań o dofinansowanie działalności kulturalno – oświatowej, termomodernizacji i rewitalizacji z Urzędu Miasta.

### **I. Projekt planu gospodarczo – finansowego na 2011 rok opracowany jest w oparciu o:**

1. Uwarunkowania gospodarcze, finansowe oraz prawne, w tym wzrost stawki VAT w 2011 roku,
2. Realne dochody Spółdzielni wynikające z założonych stawek opłat na 2011 r.
3. Realne koszty dostaw i usług świadczonych na rzecz Spółdzielni przez podmioty zewnętrzne.

### **II. Kształt projektu planu na 2011 r. będzie opracowany przy założeniu:**

1. Zbilansowania opłat eksploatacyjnych na poziomie ponoszonych kosztów na poszczególnych nieruchomościach,
2. Planu zatrudnienia z uwzględnieniem Schematu Organizacyjnego,
3. Stopniowym wprowadzaniu zleceń zewnętrznych na część zadań dotyczących utrzymania porządku,
4. Utrzymania bezpiecznego zadłużenia na poziomie niezbędnym do realizacji planu termomodernizacji i remontów budynków zbudowanych przed 1961 rokiem,

